

RAPPORT ANNUEL 2016-2017



**Merci à tous ceux qui ont contribué
au rapport annuel 2016-17**

Andrès Rousseau
Caroline Laurin
Christine Gingras
Caroline Poirier
Danièle Blain
François Handfield
Loup Hébert Chartrand
Orane Blanc
Robin Fortin
Yan Gordon



TABLE DES MATIÈRES

MOT DE LA PRÉSIDENTE	4
MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE	7
SERVICES COLLECTIFS AUX ENTREPRISES	8
Les paniers d’hiver Bio Locaux	8
Journée de réflexion sur la mise en marché coopérative	9
Les kiosques Bio Locaux	10
Les achats collectifs	11
Les dossiers qu’on a suivis pour vous	12
DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES ET FORMATIONS.....	16
Rendez-vous automnal 2016	16
VIE COOPÉRATIVE	19
Événement-bénéfice	19
M’impliquer dans ma coop	20
Diagnostic et amélioration de la gestion des ressources humaines	22
LA COOP EN CHIFFRES	23
Progression sur trois ans!.....	23
LES ARTISANS ET LES PARTENAIRES DE LA CAPÉ	24
Membres du conseil d’administration	24
Employé(e)s, contractuel(le)s et stagiaires	25
Membres des comités	26
Nos partenaires	27
ÉTATS FINANCIERS AU 31 OCTOBRE 2017	28



MOT DE LA PRÉSIDENTE

Par Caroline Poirier
Votre dévouée présidente

Pour la CAPÉ, l'année 2017 a en a été une de croissance, d'investissements, et de constats importants.

Notre membrariat est en hausse. De plus en plus, nous sommes sollicités par un nombre croissant d'interlocuteurs institutionnels: j'y vois une reconnaissance de nos savoir-faire et du sérieux de nos démarches. Fin novembre 2018, notre Rendez-vous automnal affichait complet avant même le début de l'événement. Parmi les quelque 280 personnes qui remplissaient le Camp Papillon à capacité, il y avait un solide contingent de fermes en démarrage et d'étudiant(e)s. Déjà, nous sommes une source de connaissances et d'inspiration. Soyons-en fiers.



Comme vous pourrez le constater en lisant le rapport annuel, les activités de mise en marché sous la bannière Bio Locaux continuent elles aussi de progresser. Pour appuyer ce développement, nous avons investi afin de diversifier notre offre de produits mais aussi (avec l'appui d'un financement du MAPAQ) pour nous doter d'une image de marque soignée et attrayante. Parce qu'ils représentent des dépenses durables mais non-amortissables, ces investissements n'ont pu être rentabilisés cette année mais devraient, à moyen terme, contribuer à permettre à la CAPÉ d'atteindre ses objectifs d'autofinancement.

À travers nos bons coups et en réglant les problèmes un à la fois, nous sommes en train de développer une expertise précieuse. Jointe aux vôtres, elle constitue un socle qui devrait nous permettre de développer ces activités de mise en marché en circuit court à l'échelle régionale, un peu partout à travers le Québec. La CAPÉ prépare actuellement la création et l'animation d'un premier groupe régional, qui répondrait à des besoins précis énoncés par des membres mobilisés. Ce premier pas vers une CAPÉ plus régionalisée est en phase avec notre crédo « *La CAPÉ, par et pour ses membres* » et nous espérons pouvoir obtenir des appuis institutionnels qui faciliteront la concrétisation de ce projet.

Qu'il s'agisse de mise en marché, d'auto-construction ou d'achats groupés, je crois fermement que, pour assurer la pérennité de notre coopérative, nous devons utiliser tous les leviers possibles pour développer des sources de revenus autonomes et récurrentes. Ces fonds nous permettront de cultiver notre indépendance et de nous assurer un financement de base solide, sans égard aux orientations politiques et aux programmes en vigueur.

Si notre présence accrue dans les régions est au cœur de nos projets de développement, c'est à Montréal, mise en marché oblige, que se trouve la majorité des membres de notre équipe de travail. Ce constat auquel nous avons été confronté a amené le C.A. à réfléchir puis à proposer le déménagement du siège social de la CAPÉ de Québec vers Montréal. Cette décision permettra de mieux coordonner le travail des équipes et d'en améliorer l'efficacité.

Elle se traduit aussi par un changement à la direction générale. Après avoir donné le meilleur d'elle-même depuis les tout premiers jours de son entrée en poste, en 2014, Christine, à Québec, se tournera vers d'autres projets. Fidèle à elle-même, elle a participé activement au processus de transition et je l'en remercie personnellement. Sa coopération est essentielle au bon déroulement de cette étape importante et, comme souvent, elle a su faire passer les intérêts de la CAPÉ avant les siens. Un immense merci, Christine, pour ces années de dévouement et de créativité que tu as mises au service de nos membres.

Je considère que notre coopérative est choyée de pouvoir compter sur Sylvain Maher pour poursuivre le travail de consolidation et de développement de la CAPÉ dans les prochaines années. Avec ses 30 années d'expérience de gestion d'organisation et de gestion administrative dans le milieu agro-alimentaire, je suis confiante qu'il saura nous accompagner et nous conseiller pour poursuivre notre ascension.

Notre conseil d'administration 2017 s'est également démené pour mener à bien les nombreux projets de la CAPÉ. Nous avons la chance de compter sur une équipe mobilisée, aux compétences et expertises variées. Vos administratrices et administrateurs sont des personnes dévouées et brillantes qui, bien souvent, ne comptent pas leurs heures pour contribuer au rayonnement et au succès de votre coopérative.

Pour ma part, je termine mon deuxième et dernier mandat à la présidence de la CAPÉ. Tout au long de l'année, j'ai gardé en tête l'idée de préparer une relève pour assurer une continuité au CA. C'est dans ce but que nous avons amélioré la présentation des expertises que nous souhaitons retrouver au sein de notre conseil et le processus d'appel de candidatures. L'assemblée des membres est souveraine et j'ai pleinement confiance en son intelligence collective; elle prendra, j'en suis certaine, des décisions



sensées qui permettront à la CAPÉ de continuer à pouvoir compter sur une équipe d'administratrices et d'administrateurs solides, capable d'accompagner la transition à la direction générale.

Encore cette année, nous avons pu constater que les projets qui remportent le plus de succès sont ceux qui sont poussés par votre énergie et votre enthousiasme. Outre les membres du conseil d'administration, bien d'autres personnes mettent l'épaule à la roue au sein de divers comités et projets. Je les en remercie et je vous invite tous à vous impliquer, au meilleur de vos capacités.

La CAPÉ vous appartient, engagez-vous, toute sa communauté vous le rendra bien !



MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Par Christine Gingras
Directrice générale sortante

En 2014, je faisais mon entrée comme toute première employée de la CAPÉ. Alors, en apprenant à vous connaître, j'ai bien senti que cette coopérative irait loin, mais je ne m'imaginai pas que ça serait aussi vite !



C'est avec le dur labeur des bénévoles et des employé(e)s que ce rêve collectif s'est construit, tel que les producteurs bio de proximité se l'imaginaient. Une coop par et pour ses membres. Une organisation qui n'a pas son pareil, visionnaire. Une coop qui représente un secteur agricole en pleine expansion et qui est sollicitée de toute part. Des services aux membres toujours plus nombreux et en croissance. Ouffff!!

Beaucoup de chantier ont été entrepris durant l'année, beaucoup d'investissement qui, nous le souhaitons, rapportent à moyen et long terme pour la coopérative. Bien sûr, il y a des risques, mais il est difficile d'accomplir nos rêves sans risque. À mon avis, tant que vous resterez mobilisés et impliqués, la CAPÉ sera forte.

La CAPÉ a 4 ans d'existence et beaucoup de défis devant elle. Pour la suite des choses, ce développement se réalisera avec une nouvelle direction générale. En effet, tel que mentionné par Caroline précédemment, c'est Sylvain Maher qui me succèdera au sein de la coopérative. Mon cœur est avec la CAPÉ, mais ma vie n'est pas à Montréal. Je suis profondément convaincue que cette transition, nécessaire, est la meilleure avenue pour l'avenir de la CAPÉ. Au moment d'écrire ces lignes, deux semaines de transition avec Sylvain se sont déjà écoulées et je quitte l'esprit tranquille, pleinement assurée que vous et la coopérative êtes entre de bonnes mains.

Longue vie à la CAPÉ et merci pour ces enrichissantes années en votre compagnie.



SERVICES COLLECTIFS AUX ENTREPRISES

Les paniers d'hiver Bio Locaux

Par Orane Blanc

Responsable des communications et du marketing

Après la 2^e édition du projet de paniers d'hiver par le collectif Bio Locaux, plusieurs constats sont apparus: la progression de la demande bio et locale dans le Grand Montréal avec 1250 paniers atteints à la fin de l'hiver; la nécessité de s'adapter encore plus aux besoins de la clientèle qui souhaitait davantage de choix dans le contenu du panier et le besoin de se doter d'une image forte et d'un positionnement clair dans le but de promouvoir la marque Bio Locaux et les paniers d'hiver.

Plan de diversification

Afin de développer le potentiel du collectif Bio Locaux, la CAPÉ a décidé d'investir dans ce secteur d'activité. Une subvention du Programme proximité (MAPAQ) est venue appuyer le projet visant à intégrer les producteurs provenant des autres secteurs que maraîchers, et faciliter l'accès à la clientèle du bio de proximité. C'est dans le cadre de cette démarche que Maria Laura Berro Madero a été mandatée en février 2017 à titre de consultante afin d'élaborer un plan de développement pour la mise en marché des paniers d'hiver Bio Locaux. Elle a ensuite pris en charge la coordination du projet pour la 3^e édition 2017-18. Il a été notamment décidé, de concert avec le comité de direction des Bio Locaux, de mettre en place une formule plus flexible et plus conviviale de "mini-marché" dans l'ensemble des points de livraison. Les abonné(e)s n'ont plus de panier déjà assemblé; ils remplissent eux-mêmes leur panier avec des légumes imposés et des légumes au poids et ils ont ainsi la possibilité de choisir parmi certains légumes. Au moment d'écrire ces lignes, la 3^e livraison des paniers d'hiver s'achève et les commentaires de notre clientèle sur cette nouvelle formule sont très positifs. De plus, l'effort de diversification se poursuit avec l'introduction d'un forfait flexible de viande (crédit à l'ardoise et sélection de viandes du catalogue au choix de l'abonné(e) ainsi qu'un forfait œufs, qui s'ajoutent au pain et aux produits non maraîchers de l'année dernière (miel, produits du Moulin des Cèdres et autres à venir).



Une nouvelle image pour 2017



Au printemps 2017, un nouvel investissement a été initié au sein du projet Bio Locaux. Orane Blanc a été embauchée pour accompagner la démarche marketing et faire le lien avec la firme Couleur Locale, retenue pour ce mandat. Il a fallu revoir le positionnement, l'identité visuelle et les messages-clés de la marque Bio Locaux. Un nouveau logo, épuré et moderne, a vu le jour en juillet puis un plan d'actions pour promouvoir les paniers d'hiver a ensuite été approuvé par le conseil d'administration. Une fois de plus, le programme Proximité du MAPAQ a couvert une partie des coûts associés à cette démarche. Celle-ci saura profiter au projet de mise en marché Bio Locaux autant pour les paniers l'hiver que pour les kiosques l'été.

La campagne de promotion a démarré dès le mois de septembre avec pour signature *“Bio Locaux, des paniers divers tout l'hiver”* qui met de l'avant les produits maraîchers et les produits complémentaires de la saison hivernale.



Ce projet, qui s'inscrit au cœur de la planification stratégique de la CAPÉ, répond non seulement à une demande croissante des communautés urbaines de manger des produits sains du Québec mais démontre également l'incroyable potentiel d'un collectif de plus de 20 producteurs qui mettent leurs efforts en commun dans la mise en marché coopérative de leurs produits. L'objectif pour ce 3^e hiver consécutif est d'atteindre 1800 paniers, un objectif ambitieux qui représente tout un défi!

Journée de réflexion sur la mise en marché coopérative

Mue par le désir de mieux servir nos membres en développant leurs compétences en mise en marché, la CAPÉ a tenu, le 16 mars 2017, la première journée de réflexion sur la mise en marché coopérative. C'est journée visait à imaginer ensemble ce que sera la mise en marché coopérative au sein de la CAPÉ d'ici 5 ans en trouvant des solutions aux défis qui se dressent sur notre chemin. Pour préparer les échanges entre les membres, nous avons eu la chance de recevoir Mme Claire Bolduc pour nous présenter la démarche *«Faut qu'on se parle»*. Nous avons aussi écouté l'expérience de mise en marché coopérative de M. Pierre Verly, président d'Agro-Bio, et de Mme Justine

9



Dewavrin, du Moulin des Cèdres. De plus, M. Martin Plante, directeur général de Citadelle, est venu parler des 90 années de mise en marché coopérative. Une belle source d'inspiration pour les participants.

Quatre thèmes ont été discutés en atelier avec des membres allumés et intéressés:

1. Développement de nouveaux marchés en région
2. Se distinguer par l'expérience-client
3. Financement et rentabilité des projets
4. Inter-coopération entre membres

Des pistes de solutions et des possibilités de développement pour la mise en marché coopérative au sein de la CAPÉ sont ressorties de cette journée et cela alimente les réflexions et le développement des projets Bio Locaux. C'est de toute évidence un événement à reprogrammer pour 2018 ou 2019.

Les kiosques Bio Locaux

Le kiosque Bio Locaux au marché Jean-Talon

Par Robin Fortin

Ferme La Berceuse

Nous sommes très satisfaits des résultats des ventes à l'été 2017! Nous avons vraiment réussi à fidéliser notre clientèle et nous avons eu 150 abonnés, contre 120 l'été précédent. Ce qui est gagnant avec la mise en marché coopérative du projet Bio Locaux, c'est la belle diversité et l'offre de produits que l'on a pu avoir, malgré le printemps difficile. Mettre plusieurs fermes en commun, c'est une assurance-qualité! Les membres non-maraîchers y gagnent aussi compte tenu que le pain, le miel, le sirop d'érable, les farines et les œufs sont très en demande et les clients ont apprécié le fait de pouvoir connaître la provenance des produits, dont nous élargirons la gamme l'année prochaine.

Ce qui a également créé un engouement pour le kiosque fut l'expérience-client qui a été grandement améliorée par la nouvelle disposition des étalages et l'embauche d'une ressource supplémentaire. Les clients ont beaucoup apprécié qu'une personne soit à l'avant du kiosque pour répondre à leurs questions ou les orienter. Alice, la gérante, toujours souriante et dynamique, a su bien encadrer l'équipe et les employés étaient très compétents et motivés.



Le kiosque Bio Locaux au marché Atwater

Par Olivier Lamoureux

Coopérative Les Jardins de la Résistance

Pour ce deuxième été au marché Atwater, le kiosque a enregistré une belle augmentation de l'inscription aux paniers avec 71 abonnés, contre 40 à l'été 2016. L'objectif était d'augmenter les ventes de 15% et il fut atteint haut la main. Le gérant Steven est vraiment quelqu'un de passionné par les légumes, le bio, l'agriculture de proximité. Lui et Renée, l'employée saisonnière, se sont très bien débrouillés autant pour la mise en marché que pour la relation avec les clients. En 2018, nous espérons renouveler l'expérience au marché Atwater et éventuellement avoir un espace plus grand afin d'augmenter encore plus la visibilité du kiosque et les ventes.

Les achats collectifs

Par Andrès Rousseau

Responsable achats collectifs 2017

Cette quatrième année des achats collectifs de la CAPÉ a totalisé des ventes d'environ 25 000 \$ contre 70 000 \$ pour 2016. L'essentiel des ventes de cette année a été fait avec l'inventaire des invendus de 2016. La majorité des fermes ayant participé aux achats collectifs avaient accumulé assez d'inventaire en 2016 pour être autonomes au niveau des articles disponibles. Les livraisons de 2016 se sont étirées jusqu'en septembre dans certains cas, ce qui explique en bonne partie la baisse de revenus de 2017.

Cette année, la nouveauté a été l'utilisation d'un catalogue en ligne qui a beaucoup simplifié les commandes et la facturation ainsi que la gestion des inventaires. Plus de 35 fermes ont fait des achats en 2017. Une bonne proportion des livraisons a été faite en une seule journée ce qui a simplifié dans une certaine mesure cette étape du projet. La livraison a eu lieu le 4 mai afin que tout soit prêt pour les producteurs avant le début de leurs livraisons.

La perspective pour les achats collectifs 2018 s'avère meilleure étant donné que la quasi-totalité des sacs "*Manger local, c'est génial*" est épuisée, ce qui représentait plus de la moitié des ventes en 2016.

Les tâches du responsable, en collaboration avec la directrice générale et certains membres impliqués, étaient : identifier les produits d'intérêt; solliciter les intentions d'achat; évaluer la faisabilité d'achat en fonction des intentions; formuler un prix de vente; récolter les bons de commande; analyser les commandes pour déterminer si



elles atteignent le seuil de rentabilité minimum, monter le catalogue en ligne, etc. Suite à la livraison, la facturation et les ajustements sont faits par le bureau administratif.

Merci aux membres pour votre participation actuelle et future!

Les dossiers qu'on a suivis pour vous

Norme biologique

Par Caroline Poirier

Présidente de la CAPÉ

En novembre 2017, votre coopérative avait invité Jérôme-Antoine Brunelle, coordonnateur de la Table de développement de l'agriculture biologique de l'UPA, à une rencontre avec M. François Choquette, député NPD de Drummond et Mme Ruth Ellen Brosseau, députée NPD de Berthier-Maskinongé et membre du comité permanent de l'agriculture et de l'agroalimentaire à la Chambre des Communes.

M. Brunelle et la CAPÉ ont exposé le problème de financement auquel fait face le secteur biologique canadien; d'ici 2020, la révision de la norme bio canadienne doit être complétée, un processus qui coûtera plus d'un million de dollars, dont 600 000\$ versés à l'office des normes générales du Canada. Malgré que la norme bio canadienne appartienne au gouvernement du Canada, que des partenaires économiques du Canada (U-E, USA) assurent un financement public de ce processus, que la norme bio assure une traçabilité des aliments (une préoccupation importante pour les consommateurs), aucun programme actuellement en vigueur ne permet de financer ce processus.

Pendant cette rencontre, la CAPÉ a fait valoir les bienfaits environnementaux de l'agriculture biologique et le fait qu'un soutien gouvernemental enverrait un message positif qui serait bien reçu par la population canadienne. Nous avons également exposé nos craintes que le financement privé associé au processus de révision de la norme ait un impact sur l'intégrité de la norme. En effet, l'agriculture bio est de plus en plus attrayante pour l'agro-industrie et la grande distribution et nous craignons que ce changement de panorama et cette forte croissance ne mènent à l'édulcoration de la norme.

Mme Brosseau a préparé une intervention présentée lors d'une rencontre du comité permanent de l'agriculture et de l'agroalimentaire, qui se tenait en présence du ministre MacAuley. Le comité a finalement recommandé au gouvernement de prévoir, à l'intérieur du prochain cadre de financement de l'agriculture canadienne, les fonds nécessaires au financement du processus de révision de la norme bio. Ce sujet n'est



pas clos et la CAPÉ continue à le suivre et à intervenir au besoin. La CAPÉ a également mis au défi le NPD d'ajouter un objectif d'approvisionnement en aliments bio et locaux, dans leur projet de loi C-539, "Loi visant à promouvoir les aliments locaux".

Chez nos voisins du sud, la lutte continue pour "garder le bio en pleine terre". Une lutte à armes inégales entre Driscoll et le lobby hydroponique et les pionniers qui ont contribué à mettre sur pied le programme USDA-organic. Le mouvement "*keep the soil in organic*" a mis des énergies considérables dans cette bataille mais les dernières nouvelles qui nous sont parvenues laissent présager leur défaite.

Lors du congrès général de l'UPA qui s'est tenu début décembre, un certain nombre de résolutions ont été directement ou indirectement influencées par la participation de la CAPÉ, soit à la table filière bio, soit dans les instances locales et régionales par ses membres. Avec le soutien de M. Brunelle, votre présidente a porté la résolution 4.1 sur le financement public de la norme biologique dans laquelle l'UPA demande au gouvernement du Canada d'octroyer un budget suffisant afin d'assurer le financement des travaux de révision qui doivent être réalisés d'ici 2020.

L'UPA a reçu une fin de non-recevoir du ministre MacAuley à sa demande pour un financement public du processus de révision de la norme bio. Vous êtes maintenant appelés à vous mobiliser en envoyant une lettre à votre député (nous vous avons envoyé un modèle de lettre par courriel). Nous savons que nous pourrons compter sur vous!

Production laitière de proximité

Par François Handfield

Vice-président de la CAPÉ

Fin septembre 2017, votre coopérative a rencontré le conseil d'administration des Producteurs de lait du Québec afin de proposer des solutions pour que les fermes intéressées par la production de produits laitiers de proximité puissent évoluer dans un cadre réglementaire favorable. Nous avons abordé les raisons pour lesquelles la production laitière de proximité doit être viable et faisable ainsi que les obstacles réglementaires principaux. Nous avons plaidé pour un accès à un prêt de quota pour des fermes de 24 kg et moins qui voudraient faire de la mise en marché de proximité ainsi que pour des normes de transformation adaptées aux moyens des petites fermes pour la vente en circuits courts. Nous sommes encore à la recherche d'une plus grande banque de fermes ou d'aspirant(e)s agricultrices et agriculteurs intéressés à démarrer une production laitière de proximité afin de proposer des solutions adaptées et d'avoir une banque intéressante de fermes candidates.



Hors quota œufs

Par François Handfield
Vice-président de la CAPÉ

Votre coopérative continue de garder des liens avec la Fédération des producteurs d'œufs du Québec (FPOCQ) afin que le Programme d'aide au démarrage de producteurs d'œufs dédiés à la vente directe soit le plus adapté aux besoins de nos membres. Cependant, la Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec est présentement saisie d'une demande qui pourrait faire en sorte que la limite hors quota puisse être haussée à 300 poules et la CAPÉ espère que cette demande sera acceptée. Les membres de la CAPÉ désirant avoir plus de 100 poules sont invités à nous contacter afin d'avoir plus de détails sur les possibilités qui pourraient s'offrir à vous dans un avenir proche. En parallèle, la CAPÉ continue de travailler avec le MAPAQ afin de mener à terme une modification réglementaire qui permettra la vente directe d'œufs non classés. Il est très important de respecter les exigences actuelles pour la vente d'œufs non classés. La crédibilité et le sérieux du secteur de l'agriculture de proximité est tributaire du respect de ces règles dans tous les points de vente du Québec.

Chambre de coordination et de développement (CCD) dans la production maraîchère en serres

Par François Handfield
Vice-président de la CAPÉ

Les Producteurs en serre du Québec (PSQ) désirent mettre sur pied deux CCD, l'une dans l'horticulture ornementale et l'autre dans le secteur des légumes de serre afin de financer la recherche. Une CCD est un outil permis par la loi sur la mise en marché des produits agricoles afin qu'un secteur puisse s'organiser pour promouvoir, améliorer, coordonner et développer la production et la mise en marché d'un produit agricole ou alimentaire. La CCD pour les légumes de serre permettrait de pouvoir prélever un montant aux 1000 producteurs en serre du Québec afin de financer les activités de la CCD. La CAPÉ ne s'est pas opposée à ce projet car la recherche dans le légume de serre, si elle est bien orientée, pourrait bénéficier à notre secteur. Vos administrateurs bénévoles sont intervenus avec succès à deux reprises afin que la formule de calcul du taux de cotisation soit plus équitable pour les petites fermes. Les représentations de la CAPÉ ont permis d'économiser 250\$ par ferme par année aux 650 producteurs qui produisent annuellement pour moins de 100 000\$ de légumes de serre. La dernière mouture de la formule prévoit donc que la Financière agricole prélève un montant correspondant à 5% des sommes reçues d'Agri-Québec par une ferme, ce qui équivaut à environ 0,16% des ventes nettes admissibles. Votre coopérative aimerait vous entendre sur ce sujet lors de notre assemblée générale annuelle fin janvier ou sur la liste courriel.



Chambre de coordination en production maraîchère en champs

Par François Handfield
Vice-président de la CAPÉ

L'Association des producteurs maraîchers du Québec (APMQ) travaille depuis quelques années sur une CCD qui servirait aussi à financer des activités de recherche. L'APMQ a approché la CAPÉ afin de solliciter notre participation et nous inviter à siéger à la CCD. La CCD serait financée par une cotisation correspondant à 0,1% des ventes nettes admissibles qui serait prélevée à même les versements d'Agri-Québec pour les légumes de champ. Votre coopérative aimerait aussi vous entendre sur ce projet par courriel ou lors de notre assemblée générale.

En vrac, les autres représentations qui ont été faites durant l'année

Table du développement de la production biologique - Union des producteurs agricoles (UPA)

- Caroline Poirier

Sommet de l'alimentation pour une Politique bio alimentaire

- Robin Fortin, sommet du 10 février 2017
- Christine Gingras, sommet du 26 mai 2017
- François Handfield, sommet du 17 novembre 2017

La consultation pour une nouvelle politique alimentaire pour le Canada – 16 août 2017

- Pascal Genest-Richard

La table ronde des groupes non-affiliés, UPA – 31 août 2017

- Pascal Genest-Richard

Journée provinciale des fermes de petite taille, UPA - 20 septembre 2017

- Solange Thibodeau
- Christine Gingras



DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES ET FORMATIONS

Rendez-vous automnal 2016

Moment fort de l'année pour les membres de la CAPÉ, cet événement fortement couru connaît encore une augmentation de fréquentation. C'est près de 250 personnes qui se sont rassemblées à cette rencontre annuelle en novembre 2016. Que ce soit pour les conférences, les ateliers d'échange ou pour rencontrer consœurs et confrères, le RV Automnal attire de plus en plus



la relève du secteur. C'est à cet effet que la programmation a cherché à répondre aux attentes de cette clientèle, tout en offrant des formations plus poussées pour les producteurs aguerris.

En 2016, l'événement s'est déplacé dans Lanaudière, au Camp Papillon. Ce lieu, très bien adapté à nos besoins et très beau, nous a permis d'augmenter la capacité d'accueil et d'hébergement, tout en conservant le côté convivial du RV automnal, dont notre traditionnelle formule «pot-luck»! C'est pourquoi la décision de rester dans ces lieux pour l'événement 2017 a été unanime.

Comme toujours, c'est un comité organisateur constitué de membres de la coopérative, fort de leur expérience dans le milieu, qui a formulé la programmation et cherché les conférenciers pour vous offrir ce qu'il y a de mieux. Merci de votre apport au développement des capacités des membres de la CAPÉ !

Auto-construction

Par Loup Hébert Chartrand

Membre actif du comité Autoconstruction

S'il y en a qui ont chauffés du métal et des méninges, c'est bien celles et ceux qui ont participé aux projets du comité auto-construction à l'hiver 2017!

Le plus ambitieux chantier en auto-construction de toute l'histoire (de la CAPÉ) a vu le jour dans le gigantesque atelier de l'EPSH à Acton Vale, avec Alain Robitaille et Daniel Rodier de l'EPSH. Quinze déchaumeuses ont été construites par quinze fermiers, étudiants et apprentis... en cinq jours. Aux dires de plusieurs, ils n'auront jamais fait autant de soudure de leur vie! Participer à un atelier collectif de



fabrication d'outils avec la CAPÉ permet certainement d'économiser beaucoup d'argent en pièces et métaux car achetés en gros mais surtout, de profiter d'un super espace de travail et de l'expertise de tout un groupe, en plus de fabriquer des outils qui n'existent pas sur le marché et permettent d'avoir de meilleures pratiques culturales en faisant des planches permanentes.

Dans le courant de l'hiver, un atelier d'auto-construction a eu lieu à la ferme Cadet Roussel et portait sur la fabrication de tapis chauffants pour table de semis. Fini la panoplie de petits tapis avec une pieuvre de rallonges et «power bars»! Fini les bacs de sables lourds et le chauffage inégal des fils chauffants!

En mars, pour faire suite aux ateliers d'auto-construction de boîtiers relais et de contrôleurs de serre, qui avaient connu un grand succès en 2015, un atelier d'initiation à la programmation d'un microcontrôleur Arduino a également eu lieu au Cégep de Victoriaville. 25 personnes, dont plusieurs membres de la CAPÉ, ont pu se familiariser avec des notions d'électroniques et de programmation, en plus de fabriquer un automate pour le contrôle du climat, utilisant la température et l'humidité comme paramètres. Un premier pas vers l'élaboration d'outils électroniques bon marchés et libres de droits.



Les projets d'auto-construction se poursuivront en 2018 avec plusieurs ateliers déjà confirmés dont les dates vous seront communiquées ultérieurement: automatisation de serres, construction de boîtiers de relais et de contrôleurs Arduino pour ouverture et chauffage de serres, construction d'enrouleuses à bâches et à toiles, construction de chariots de récolte sur-mesure, construction de laveuses à racines. Soyez attentif et participez en grand nombre!



VIE COOPÉRATIVE

Événement-bénéfice

L'événement annuel le plus festif de votre coop est désormais baptisé **Festi'CAPÉ!** Pour sa deuxième édition, l'événement a eu lieu le 4 septembre chez Robin Fortin, à la Ferme la Berceuse, au Centre-du-Québec, sous le thème "Un brin de folie dans nos vies" et il a réuni près de 100 personnes.



Il pleuvait à verse mais le grand chapiteau a permis à grands et petits de festoyer au sec. Et que ça faisait du bien de se retrouver, de prendre et de donner des nouvelles, de partager les bons et mauvais coups de cet été mouillé! En circulant, on attrapait aussi des bouts de belles conversations entre producteurs, productrices et partenaires qui avaient fait le déplacement. Nous avons aussi eu la visite du député NPD de Drummond, M. François Choquette, qui s'est longuement entretenu avec notre présidente, Caroline Poirier.

Évidemment, les amateurs de pétanque et de volley-ball ont été un peu déçus mais la visite de la ferme a eu lieu comme prévu! Le salon de paille et la plage de sable se sont transformés en aire de jeux pour enfants et le jazz manouche a achevé de compléter l'ambiance décontractée. Sans oublier les stations de bouffe végées et carnées chargées de mets 100% bio et locaux concoctés par nos membres, qui sont non seulement de formidables producteurs et productrices, mais aussi des as du chaudron!



La soirée s'est étirée aux rythmes bien envoyés de notre DJ Rémi Trottier et tout le monde est finalement rentré avec les batteries bien chargées pour attaquer le dernier droit de la saison!

Merci aux commanditaires qui ont contribué à rendre l'événement possible. Près de 6000 \$ de fonds ont été amassés. Cette somme, indispensable au développement de votre coop, permet de financer les activités de la CAPÉ.

Un gros merci à Robin et à toute son équipe pour ce formidable accueil, merci également à toutes celles et ceux qui ont fait le déplacement. L'année prochaine nous espérons améliorer la formule, allier démonstrations techniques et plaisir, et aller chercher encore plus de participants et de financement à investir dans l'accomplissement de la mission de votre coopérative.

M'impliquer dans ma coop

Par Caroline Laurin

Trésorière et responsable du comité vie coopérative par intérim

Stéphanie Leclerc, administratrice de la CAPÉ jusqu'à cet automne, a tenu actif le comité vie coop au cours de la dernière année. Vous vous souviendrez que Stéphanie nous avait présenté à la dernière AGA le [Guide être membre](#), projet qu'elle a coordonné et mené à bien en tout début d'année. Le guide est beau, concis et explique bien ce qu'est votre coopérative. Nous vous invitons à le relire et le diffuser autour de vous à toutes celles et ceux qui hésitent encore à devenir membre de la CAPÉ.

Nous tenons par ailleurs à remercier Stéphanie, de même que Clémence Briand Racine, qui pour des raisons personnelles, n'ont pu terminer leurs mandats respectifs au sein du conseil d'administration. Nous vous remercions toutes deux pour votre engagement, votre dévouement et votre passion. Votre énergie communicatrice est encore d'une grande inspiration. Suite à ces départs, Yan Gordon et Caroline Laurin ont été cooptés par intérim au CA.

Sondage aux membres

Votre comité vie coop a travaillé à mettre sur pied le sondage aux membres que vous avez certainement vu passer. Merci à Éloïse Racine et Danièle Blain qui ont coordonné cet exercice. Près de 50% d'entre vous avez répondu à l'appel et nous vous en



remerciements. L'exercice nous permet ainsi d'avoir une idée plus précise de qui vous êtes et de quels sont vos besoins et attentes, notamment quand nous avons à vous représenter aux différentes instances qui nous sollicitent. Nous referons certainement l'exercice périodiquement, en raffinant les questions au besoin.

Infolettres

Cette année, ce sont deux infolettres qui vous ont été acheminées au cours de 2016-17, la toute dernière appartenant au prochain rapport annuel! Notre volonté d'en faire une par saison n'a pas eu raison des impératifs de production qui nous ont tous et chacune bien occupés pendant l'été, mais ce n'est que partie remise. Nous espérons que ces communications vous sont utiles et vous permettent de vous mettre à jour sur les activités de la CAPÉ, ses services, de même que les enjeux d'actualité. Nous réfléchissons toujours au meilleur moyen de vous rejoindre pour vous communiquer ce à quoi votre coop, ses employés, votre CA et tous les bénévoles travaillent activement tout au long de l'année. Un défi quand on s'adresse à des membres si occupés! Pour revoir les dernières infolettres:

- [automne 2016 \(novembre\)](#)
- [printemps 2017](#)
- [automne 2017](#)

Des nouvelles de votre conseil d'administration

Au cours de la dernière année financière, le CA s'est réuni à huit reprises en appel conférence. S'est ajouté à cela une première rencontre d'une journée en personne en février, en plus de notre traditionnel «Lac-à-l'épaule» qui s'est tenu à Lotbinière en décembre.

Nous avons décidé, suite à la dernière AGA qui a insufflé un renouvellement important du CA, d'effectuer un mentorat auprès des nouvelles personnes élues. Nous croyons que cela a favorisé une plus grande rétention de ces membres et une meilleure implication de chacun. L'idée formulée l'an dernier de créer un guide d'accueil pour les administrateurs/administratrices a cheminé quant à elle pour se traduire par la mise sur pied d'une série d'outils qui serviront à encadrer le travail et la gouvernance du CA au cours de la prochaine année.

Notamment nous avons décidé de nous doter d'une nouvelle procédure de mise en candidature écrite pour le CA, de même que des définitions de rôles et responsabilités claires pour les différents mandats.

Ceci permettra aux futurs administrateurs et administratrices de la CAPÉ d'avoir une



même compréhension des attentes et de mettre en place des mécanismes de suivi formels envers lesquels tous et toutes seront engagés. Les nombreux dossiers que nous menons nous demande de travailler de plus en plus en collégialité, chacun et chacune dans nos compétences respectives.

Nous souhaitons, cette année encore, souligner la patience et l'engagement des conjoints et conjointes, des partenaires d'affaires ainsi que le personnel des membres du CA qui rendent possible la participation de tous et toutes. C'est grâce à vous que nous sommes là, un grand merci!

Diagnostic et amélioration de la gestion des ressources humaines

À l'été 2017, la CAPÉ a initié une démarche visant à optimiser le travail de ses salariés, des membres du conseil d'administration et des comités de travail. Pour ce faire, la coopérative a bénéficié d'une subvention d'Emploi Québec couvrant la moitié des dépenses en lien avec ce projet. Au terme d'un processus rigoureux d'appel d'offres, le mandat a été confié à la firme Neuvaction.

Ces travaux ont déjà donné des résultats bien concrets dont un nouvel organigramme avec des redéfinitions de postes. C'est dans ce contexte qu'a été décidé le déménagement des bureaux administratifs à Montréal, pour faciliter la gestion des équipes impliquées dans nos différents projets. Les tâches et les responsabilités des membres du CA ont aussi été revues et ciblées, notamment pour favoriser l'implication de membres aux compétences diversifiées, en lien avec les besoins de l'organisation, et pour d'alléger le rôle de la présidence.

Le travail se poursuivra en 2018 et touchera entre autre la définition d'outils pour faciliter le rôle des responsables des comités, et ainsi optimiser la contribution de tous les membres aux projets et aux progrès de la CAPÉ.



LA COOP EN CHIFFRES

Progression sur trois ans!

2015	Variation	2016	Variation		2017	Variation
	2014-2015		2015-2016			2016-2017
66	40.4%	82	24.2%	Nouveaux membres	87	6.1%
129	76.7%	190	47.3%	Membres en règles	223	17.4%
79	51.9%	114	44.3%	Membres réguliers	133	16.7%
35	118.8%	56	60.0%	Membres associés	62	10.7%
15	200.0%	20	33.3%	Membres auxiliaires	21	5.0%
39	30.0%	52	33.3%	Membres impliqué dans les comités	40	-23.1%
10	233.3%	12	20.0%	Employés, contractuels, stagiaires	15	25.0%
5	-28.6%	27	440.0%	Fermiers détenant une part privilégié de participation au «les Bio Locaux»	33	22.2%
62	520.0%	70	12.9%	Participant aux achats collectifs	51	-27.1%
231,281	43.1%	734,003	217.4%	TOTAL produits de l'exercice (\$)	1,040,989	41.8%
188,059	47.5%	664,715	253.5%	Produit d'exploitation	971,511	46.2%
43,222	26.6%	69,288	60.3%	Subventions	69,478	0.3%



LES ARTISANS ET LES PARTENAIRES DE LA CAPÉ

Membres du conseil d'administration

Durant la période du 1^{er} novembre 2016 au 31 octobre 2017, le conseil d'administration de la CAPÉ était constitué de :

Caroline Poirier <i>Présidente</i> <i>Ferme Croque-Saisons</i>	François Handfield <i>Vice-président</i> <i>Ferme aux petits oignons</i>	Stéphanie Leclerc¹ <i>Trésorière</i> <i>Ferme La JoualVert</i>
Clémence Briand-Racine² <i>Secrétaire</i> <i>Santropol Roulant</i>	Robin Fortin <i>Administrateur</i> <i>Ferme de la Berceuse</i>	Danièle Blain <i>Administratrice, secrétaire</i> <i>Rucher Apis</i>
Éloïse Racine <i>Administrateur</i> <i>Ferme les Carottés</i>	Pascal Genest Richard <i>Administrateur</i> <i>La ferme futile</i>	Benoît Daviau <i>Administrateur</i> <i>Jardins D'Elsa</i>
Daniel Desrosiers <i>Administrateur</i> <i>Boulangerie Des Rosiers</i>	Caroline Laurin³ <i>Administratrice,</i> <i>Trésorière</i> <i>Ferme aux légumes</i> <i>d'hivers</i>	Yan Gordon⁴ <i>Administrateur</i> <i>Les potagers des nues mains</i>

Merci à ces gens dévoués qui ont consacré beaucoup de cœur et d'énergie pour votre coopérative.

La CAPÉ a besoin de l'énergie de ses membres et il n'y a pas que le conseil d'administration pour vous investir dans votre coopérative! Vous pourriez développer le projet dont vous avez toujours rêvé, soutenu par l'expertise de votre coop. Parlez-en à un membre du CA ou à votre direction générale.

¹ A quitté le conseil d'administration le 11 septembre 2017.

² A quitté le conseil d'administration le 23 mars 2017.

³ A introduit le conseil d'administration par cooptation le 27 mars 2017.

⁴ A introduit le conseil d'administration par cooptation le 23 septembre 2017.



Employé(e)s, contractuel(le)s et stagiaires

Au cours de notre année financière, soit du 1^{er} novembre 2016 au 31 octobre 2017, vous avez été entre les bonnes mains de l'équipe suivante!

Christine Gingras
Directrice générale de la CAPÉ

Nancy Roy
Adjointe administrative

Maria Laura Berro Madero
Coordonnatrice de la mise en marché du projet Bio Locaux depuis mai 2017

Judith Colombo
Coordonnatrice de la mise en marché du projet Bio Locaux jusqu'en mai 2017

Philippe Béraud
Gérant du projet Bio Locaux d'hiver

Bruno Verrier
Livreur pour le projet Bio Locaux d'hiver

Aïda Queralt Salat
Gestion des inscriptions et service à la clientèle des paniers d'hiver Bio Locaux

Orane Blanc
Responsable des communications et du marketing

Duane Boisclair
Chargé de projet outils médias

Alice Antonio
Gérante du kiosque Bio Locaux au Marché Jean-Talon

Steven Scott
Gérant du kiosque Bio Locaux au Marché Atwater

Danielle Demers, Keven Lamarche, Renée Lemieux, Sandy Desoua
L'équipe de vente aux kiosques Bio Locaux (Jean-Talon et Atwater)

Au sein du personnel de la CAPÉ, il y a eu des départs et des recru(e)s. Au final, l'équipe de la CAPÉ s'est agrandie pour supporter le développement des affaires de la coop.

Merci à toute cette équipe dévouée.

L'apport de chaque personne est essentiel et très apprécié.



Membres des comités

En date du 31 octobre 2017, les comités étaient ainsi constitués :

Comité de direction et finances 2017

François Handfield
Caroline Poirier
Stéphanie Leclerc
Caroline Laurin
Christine Gingras

Comité évaluation

Yan Gordon
François Handfield
Caroline Poirier

Comité autoconstruction

Reid Allaway
Mathieu Brissette
Yoan Gardner-Patry
Yan Gordon
Jenna Jacobs
Samuel Oslund
Loup Hébert-Chartrand
En collaboration avec:
École professionnelle de St-Hyacinthe
Alain Robitaille

Comité RH

Caroline Poirier
François Handfield
Danièle Blain

Comité Marketing

Robin Fortin
Danièle Blain

Comité vie coopérative et relève 2017

Stéphanie Leclerc
Yan Gordon
Caroline Laurin
Éloïse Racine
Clémence Briand-Racine

Comité de direction Bio Locaux d'hiver 2017

Caroline Poirier
François Biron
Yan Gordon
Caroline Laurin
Chantal Vaillancourt
Justine Dewavrin
Daniel Desrosiers

Comité Bio Locaux kiosques

Jasmine Bélanger
Philippe Benoit
Robin Fortin
Olivier L'Amoureux
Jessica Elwell
Benoit McConnell-Legault

Comité TIC 2017

Caroline Laurin
Sylvain Fourmanoît
Bruno Verrier
Orane Blanc

Comité RV automnal 2016

Sébastien Alix
Olivier Bergeron
Léon Bibeau-Mercier
Clémence Brillant-Racine
Andrée-Anne Cloutier
Christine Gingras
Stéphanie Leclerc
Nicolas Loison
Olivier Noël

Comité Mise en marché

Robin Fortin
Judith Colombo
Caroline Poirier

Comité Festi'CAPÉ 2017

Robin Fortin
Caroline Poirier
Stéphanie Leclerc
Maxime Dion

Comité hors-quotas

François Handfield
Éloïse Racine
Pascal Genest-Richard
Valérie Campeau
Jenna Jacobs
Benoit Daviau

Merci à tous et à toutes!



Nos partenaires

Merci aux partenaires financiers et commanditaires de la CAPÉ :

Acti-sol inc.
 Caisse d'économie solidaire Desjardins
 CETAB+
 Centre de recherche en sciences animales de Deschambault
 Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec
 Dubois Agrinovation
 Fédération de l'UPA du Centre-du-Québec
 Filière biologique du Québec
 GLOCO
 La Ferme des Quatre-Temps
 Les Équipements Thivierge
 Les Serres Guy Tessier inc.
 Norseco
 PRANA
 Premier Tech
 Réseau AgriConseils Montréal-Laval-Lanaudière
 Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Pêcheries du Québec
 Québec Vrai
 USC Canada

Merci aux partenaires de la CAPÉ :

Écocert Canada
 Équiterre
 Moisson Montréal



ÉTATS FINANCIERS AU 31 OCTOBRE 2017

Les états financiers au 31 octobre 2017 de la Coopérative pour l'agriculture de proximité écologique, examiné par Line Genest, CPA auditrice, CGA, sont disponibles en annexe à ce rapport annuel.





**Coopérative pour l'agriculture
de proximité écologique**

1292, 2^e avenue

Québec, Qc

G1L 3C7

www.cape.coop

www.bioloaux.coop

Le rapport annuel est disponible en ligne à www/cape.coop/la-cape/

